

**Proyecto:  
Institucionalización  
de la cultura participativa  
y corresponsabilidad de individuos,  
organizaciones y autoridades,  
hacia el desarrollo local  
en la isla de Ometepe**

## INTRODUCCIÓN

### CRÉDITOS:

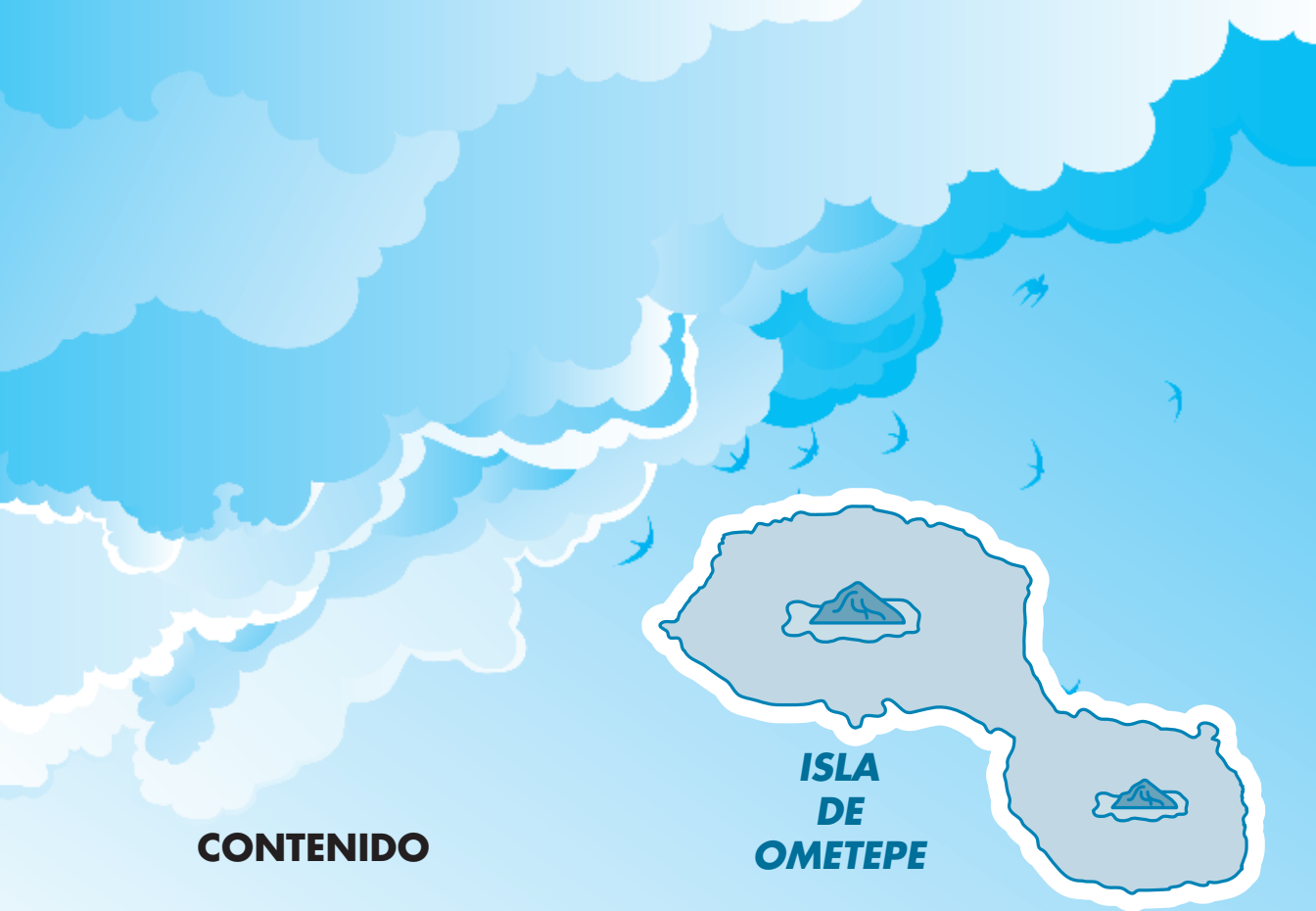
Elaboración del Documento	Mario Urtecho
Edición	Margine Gutiérrez
Diseño y Diagramación	Centro de Programas para la Comunicación (CPC)
Fotografías	Archivos de ROCO



La Red de Organizaciones Civiles de Ometepe presentó en Marzo de 2006 una propuesta de proyecto al Fondo Común de Apoyo a la Sociedad Civil para la Gobernabilidad Democrática en Nicaragua, en el marco de la primera convocatoria, titulada "Institucionalización de la cultura participativa y co-responsabilidad de individuos, organizaciones y autoridades, hacia el desarrollo local en la isla de Ometepe 2006 – 2008".

Con el proyecto, la ROCO espera lograr la institucionalización de la participación ciudadana por medio de la incidencia política, en la construcción de una ciudadanía que aporte a la estabilidad, transparencia, gobernabilidad y democracia desde los territorios. Para lograr esto promoverían y fortalecerían la coordinación para la participación de ciudadanos, de las organizaciones miembros de la Red y líderes comunitarios, generando movilización activa de las bases, desplegando iniciativas y alternativas para un desarrollo local más justo, sostenible y participativo.

Con la presente EXPERIENCIA se dan a conocer los aprendizajes obtenidos durante la ejecución del proyecto, sus principales logros, y los avances que ha tenido la Red de Organizaciones Civiles de Ometepe en alcanzar su misión de "apoyar procesos de participación ciudadana, promoción de equidad de género y generacional, lucha contra la violencia, ejercicios democráticos para la incidencia política permanente en el desarrollo local".



**ISLA  
DE  
OMETEPE**

## CONTENIDO

- I. OMETEPE, una maravilla del mundo /5
- II. LA RED DE ORGANIZACIONES CIVILES DE OMETEPE (ROCO) /9
- III. EL PROYECTO /13
- IV. RESULTADOS /17
- V. CONCLUSIONES /25
  
- ANEXO 1.  
ORGANIZACIONES INTEGRANTES DE LA ROCO /27

## I. OMETEPE, una maravilla del mundo

Institucionalización de la cultura participativa y corresponsabilidad de individuos...

5

Ometepe es una joya ubicada en medio del Gran Lago de Nicaragua. En vocablo náhuatl, su nombre significa *Cerros Gemelos*, por estar formada por los volcanes Concepción -con 1,610 metros de altura y uno de los conos más perfectos del planeta- y Maderas, de 1,394. Actualmente está siendo promovida como una de las 7 nuevas maravillas del mundo.

Ometepe fue poblada por tribus Mangués, Chorotegas, Nicaraguas, Tiwanacos y Chibchas, que habitaban las riveras del gran lago y se transportaban a la isla en balsas, durante abril a octubre, cuando el lago permanecía más calmo.

Hay muchos vestigios de que los caseríos de las pequeñas tribus estuvieron en los bancos del lago y alrededor de los volcanes. La mayoría de tribus que habitaban en la costa insular eran pacíficas. Vivían de la caza, de la pesca, del cultivo de maíz, papas, otros tubérculos y de frutas.

Esculpían piedras, hacían vasijas de barro y ceremonias a sus dioses. En Altagracia, donde ahora es el parque, hay cementerios y sitios arqueológicos. Ometepe tiene museos y petroglifos, en los que se aprecia la huella de nuestros antepasados. En 1967, los tractores del Departamento de Carreteras, desenterraron muchas joyas de la arqueología de la isla.

En Ometepe es notoria la conservación de palabras de origen indígena como: Chilaité, Ilcúe, Culco, Chipá, Guyú, Angul, Tagüizapa, Calaisa, Balgüe, Pulman,

**“Ometepe está (...) formada por los volcanes Concepción (...) y Maderas...”**

**“En Ometepe es notoria la conservación de palabras de origen indígena...”**

Cuacuyú, Tichaná, Tibiche, Sinacapa, Sintiope, Sapabucha, Urbaite, Tilgüe, Astagalpa, Moyogalpa y Esquipulas, nombres con los que ellos denominaron a sus diferentes tribus.

En los siglos XV y XVI, además de los estragos ocasionados por los españoles, Ometepe sufrió la invasión de piratas franceses, ingleses y holandeses.

La isla de Ometepe está formada por los municipios Moyogalpa (63 kms<sup>2</sup> y 9 comunidades) y Altagracia (213 kms<sup>2</sup> y 33 comunidades). En sus 276 kms<sup>2</sup> habitan 35,000 personas. La isla ofrece muchas actividades para turistas, entre ellas, ascender a los volcanes y disfrutar de una vista envidiable de toda la isla y la extensión del Lago de Nicaragua.

Según datos de INIFOM<sup>1</sup>, la Población Económicamente Activa de Ometepe se calcula en el 29.5% del total de la población. Más de la mitad de la fuerza de trabajo isleña está desempleada o carece de empleo estable. Por cada persona que trabaja, dos no lo hacen. La población isleña es pobre en su mayoría.

Similar a la mayoría de municipios de Nicaragua, la actividad económica central de la isla de Ometepe es la agricultura y sus principales cultivos son: plátanos, sandías, arroz, frijoles, ajonjolí, maíz y frutas, comercializados en Managua, Granada, Rivas y San Carlos. La ganadería, (tradicional y semi-tecnificada de carne y leche), el turismo, la pesca, el transporte, el comercio y los servicios completan la vida económica de Ometepe.

(1) Instituto Nicaragüense de Fomento Municipal

**“...la actividad económica central de la isla de Ometepe es la agricultura (...) La ganadería, (...) el turismo, la pesca, el transporte, el comercio y los servicios completan la vida económica de Ometepe.”**

Ometepe tiene una Delegación del Ministerio de Educación, ubicada en Altagracia. Hay 28 escuelas de primaria, 4 centros de secundaria, 2 Ciclo Básico, todos públicos. La mayoría están ubicados en la zona rural. Se estiman 250 profesores de primaria y secundaria, con una relación de 31 alumnos por maestro.

Los servicios de salud son limitados. El nivel primario se atiende con centros y puestos de salud. La atención secundaria la buscan en Rivas, obstaculizada por el mal estado del yate ambulancia y del transporte acuático. En el casco urbano, Altagracia tiene un centro de salud con 4 camas, 5 puestos de salud en la comunidades rurales y 22 casas bases de salud.

**“Los servicios de salud son limitados...”**





## II. LA RED DE ORGANIZACIONES CIVILES DE OMETEPE (ROCO)

Institucionalización de la cultura participativa y corresponsabilidad de individuos...

9

A mediados de los años noventa, la Fundación entre Volcanes, con financiamiento de la Fundación Henry Böll, ejecutó un proyecto dirigido a promover la participación ciudadana en la isla de Ometepe. De esa valiosa experiencia, surgió la ROCO, quien con el apoyo de SUCO Canadá, inició, en agosto de 1997, su trabajo como organización autónoma.

Once años después, en 2008, y producto de su excelente trabajo, la red integra a 18 de las 38 organizaciones de la sociedad civil existentes en Ometepe, incluyendo a las Alcaldías de Moyogalpa y Altagracia, invitadas especiales a su Asamblea General, con derecho a voz, pero sin voto. La mayoría de sus organizaciones son comunitarias, rasgo que le permite tener relación directa con sus habitantes, quienes expresan su participación ciudadana en movilizaciones, capacitaciones, foros, encuestas, consultas, y en el multitudinario Festival de Participación Ciudadana, que congrega a miles de ciudadanos de Ometepe.

Integrantes, directivos y equipo técnico han logrado que los asuntos políticos partidistas no sean mezclados con sus operaciones, lo que les ha ayudado a construir amplios espacios de coordinación, y a fortalecer el desarrollo sostenible y la democracia. Eso ha sido posible por las excelentes coordinaciones establecidas con autoridades municipales, propuestas de desarrollo comunitario presentadas así como los cabildos y encuentros realizados. Han logrado que la gente tenga una comprensión política de sus derechos sociales.

**“La ROCO integra a 18 de las 38 organizaciones de la sociedad civil existentes en Ometepe...”**

**“...han logrado que los asuntos políticos partidistas no sean mezclados con sus operaciones...”**

**“En las consultas para la elaboración y asignación del presupuesto municipal, a la Red se unen los gobiernos locales, organizaciones políticas e instituciones.”**

En las consultas para la elaboración y asignación del presupuesto municipal, a la Red se unen los gobiernos locales, organizaciones políticas e instituciones. Además, cuentan con la colaboración de integrantes del tejido social isleño -pastores religiosos, movimiento deportivo, programas y proyectos gubernamentales-, con quienes mantiene comunicación permanente, indispensable para lograr que sus proyectos y programas sean exitosos, acciones en las que se han destacado varios radios de Rivas.

Su Asamblea General la integran las Juntas Directivas de sus organizaciones. Es su máxima autoridad, y de ella se eligen a los miembros de la Junta Directiva de la red. La Asamblea aprueba el Plan Anual de Trabajo; analiza y confirma el ingreso de nuevas organizaciones y, cada dos años, coordina la elección de la Junta Directiva. La Asamblea de Representantes, tiene carácter ejecutivo y está integrada por 16 a 32 dirigentes, procedentes de todas las organizaciones. Se reúne de manera ordinaria cada dos meses y extraordinariamente cuando existen asuntos urgentes que tratar.

Su Equipo Técnico lo forman el Director, el Responsable Administrativo, la Contadora, la Encargada de Capacitación y un Promotor de organizaciones, más el apoyo de un conductor, un custodio y un conserje. Su oficina es un punto de referencia y centro de información, consulta y apoyo para sus organizaciones y para quienes lo solicitan. El Equipo elabora el Plan Anual de Trabajo, después de discutido con las organizaciones, y en su reunión anual, lo presenta a los integrantes de la Asamblea General para su aprobación. Ya aprobado, las actividades son planificadas por trimestre y desagregadas en planes mensuales.

Durante sus 10 años de existencia, la ROCO ha ejecutado 5 proyectos dirigidos a la Promoción y Fortalecimiento de la Participación Ciudadana y el Desarrollo Local en Ometepe; además ha canalizado pequeños financiamientos para 28 microproyectos comunitarios. Los criterios de selección para beneficiar a todas las organizaciones y comunidades son establecidos por la Asamblea General. Entre los microproyectos ejecutados están: Construcción del campo deportivo de la comunidad de San Miguel; ampliación y embellecimiento de Casa Comunal de Balgüe; construcción de preescolares comunitarios y bibliotecas; fortalecimiento organizativo de la Asociación de Jóvenes (AMOJO); reparación de instrumentos de bandas musicales de los colegios a través de su gobierno estudiantil; elaboración de viveros y reforestación, en la comunidad de La Paloma, en coordinación con la Asociación Puesta de Sol, entre otros.

Actualmente, está desarrollando el proyecto “Institucionalización de la cultura participativa y corresponsabilidad de individuos, organizaciones y autoridades, hacia el desarrollo local en la isla de Ometepe 2006-2009”, el cual será implementado entre Octubre de 2006 y Octubre 2009, con una inversión de US\$ 85,294.00.



**“Durante sus 10 años de existencia, la ROCO ha ejecutado 5 proyectos dirigidos a la promoción y fortalecimiento de la participación ciudadana y el desarrollo local en Ometepe...”**

#### Todas las comunidades somos la Red...

Las acciones del proyecto tienen el propósito de establecer condiciones que fomenten la participación y responsabilidad de la población, organizaciones y autoridades para lograr transparencia, información y rendición de cuentas; construir la gobernabilidad, estabilidad, legalidad y democracia en sus territorios, y tener un desarrollo justo y sostenible de la isla.

Para lograr ese propósito, la ROCO ha construido excelentes relaciones con el sector privado de Ometepe, lo que permite analizar las problemáticas de la isla y atraerlo hacia su desarrollo. Además, han establecido coordinaciones interinstitucionales y sectoriales en los municipios para consolidar procesos en las áreas de: conservación, turismo, prevención del SIDA, salud comunal, juventud, deportes, niñez y adolescencia.

De forma complementaria, la red mejoró su funcionamiento interno y amplió sus espacios de diálogo. Está aprovechando el tejido social de líderes comunitarios en la promoción, defensa y gestión organizada en asuntos de interés público, y desarrollando capacidades para proyectar, vigorizar y posicionar el accionar cívico de sus organizaciones en 41 comunidades, cuyos esfuerzos de movilización alcanzan a más de 700 mujeres y jóvenes menores de 30 años.

**“...la ROCO ha construido excelentes relaciones con el sector privado de Ometepe, lo que permite analizar las problemáticas de la isla y atraerlo hacia su desarrollo.”**

**“...la red mejoró su funcionamiento interno y amplió sus espacios de diálogo.”**



**“...El 46% de sus integrantes son mujeres y jóvenes...”**

Esto les permite involucrarse en la vida diaria de la población donde incide el proyecto. El 46% de sus integrantes son mujeres y jóvenes, con experiencia en el trabajo por los derechos humanos, y de salud sexual y reproductiva de las mujeres y por una vida con calidad y sin violencia.

Sus líderes tienen habilidades y experiencias para dialogar, coordinar debates sociales y políticos, analizar problemas locales y usar mecanismos de decisión-acción. Además, han fortalecido instancias e impulsado procesos contemplados en la Ley de Participación Ciudadana, en la Ley de Municipios y en la Ley de Régimen Presupuestario. Para reforzar su trabajo, diseñaron metodologías de comunicación, que les ayudan a representar a sus organizaciones y comunidades, participar con calidad, intercambiar información y coordinarse con los grupos participantes.

La Oficina de Coordinación de la Red acompaña a sectores privados, asociaciones de productores, estudiantes universitarios y de secundaria, con asesoría metodológica y animación de procesos de diálogo. Se formulan y ejecutan proyectos que elevan la calidad de vida de los pobladores y sus comunidades, y se motivan actitudes de corresponsabilidad de todas las organizaciones sociales y políticas.

Se han establecido convenios con organizaciones e instituciones y cumplido compromisos de desarrollo local. Lo anterior se ha logrado con la ejecución de proyectos comunitarios, encuentros, intercambios y capacitaciones sobre temas como: animación de la discusión participativa del presupuesto, convenios de donaciones y aportes locales internos. Además, a través de la radio se ha dado información y promovido el debate sobre asuntos de interés en la isla tales como:



**“...Se formulan y ejecutan proyectos que elevan la calidad de vida de los pobladores y sus comunidades...”**

protección del medio ambiente, promoción del turismo, búsqueda de soluciones para mejorar el transporte acuático y control de bebidas alcohólicas.

La Red ha brindado asesoría metodológica y de organización para cabildos y despachos, exclusivamente con el Consejo Municipal. Ejemplo de ello son las Guías para desarrollar Diálogos sobre Cambios de Presupuestos. Además, se ha proporcionado asesoramiento en co-manejo de áreas protegidas y se han realizado encuestas de percepción ciudadana acerca de éste.

Con la población participando en las decisiones del gobierno municipal, por medio de consultas populares para elaborar el presupuesto y asumiendo funciones en el Comité de Desarrollo Municipal, la sociedad civil pretende abrir agendas y lograr impactos en las políticas públicas y en las disposiciones sobre asuntos que afectan sus condiciones de vida.

Para ejecutar lo planificado el equipo técnico de la ROCO se coordina con representantes de cada organización, con quienes se comunican por medio de visitas directas en recorridos a cada comunidad, acuerdos previos y convocatorias especiales, las que hacen personalmente o por radios ubicadas en Rivas y a través de conocidos de las comunidades.

Sobre lo que ha sido su experiencia y su rol trabajando en la Red, Bismarck Rodríguez, Responsable Administrativo y de Comunicación se expresa así “La Red ha sido mi escuela en estos 5 años de trabajo. He crecido con ella en lo profesional y en aptitudes. He tenido la oportunidad para aportar a las necesidades de la Red, y ser parte de procesos interesantes e intercambios con las comunidades y organizaciones de base.”

**“La Red ha brindado asesoría metodológica y de organización para cabildos y despachos...”**

**“...la sociedad civil pretende abrir agendas y lograr impactos en las políticas públicas...”**

Y continúa: “Esto hizo un cambio de paradigmas en mí, alcanzando mayor madurez y deseos de incluirme en asuntos que antes no eran de mi interés. Mi trabajo me permite ser portador y transmisor de conocimiento.”

También al respecto manifiesta el Sr. Noel García, quien valora el aporte de su trabajo de conductor: “Yo he conocido a muchas personas en este trabajo, miro la forma cómo los del equipo técnico se relacionan con la gente de las comunidades. Llevo 3 años trabajando con la red y creo que con mi trabajo he dado mi aporte para alcanzar los buenos resultados de la ROCO”.



## IV. RESULTADOS

**Tenemos capacidad para hacer cosas, para construir, para mejorar nuestras vidas y llevar beneficios a nuestras comunidades...**

Los resultados más destacables que se han alcanzado con el proyecto son:

- Ser reconocidas como personas ha impactado en la autoestima de la gente.
- Han construido espacios de coordinación y vigorizado sus relaciones con sectores públicos y privados que influyen en el desarrollo de Ometepe.
- Lograr que la ciudadanía participe en el desarrollo de sus territorios.
- La Red ha ganado mucha credibilidad entre la población, por la administración transparente de los recursos y sus propuestas para solucionar asuntos de interés público. Esto ha contribuido a hacer más efectiva su incidencia política y su gestión y proyección social dentro y fuera de Ometepe.
- Comprometer a los Comités de Desarrollo Municipal para que incluyan las propuestas de los jóvenes y de las comunidades en el Presupuesto Municipal de 2008.
- Sus organizaciones han adquirido capacidad de gestión y conocimientos del territorio.

Durante el 2007, la ROCO aprovechó las leyes de Municipios, Régimen Presupuestario y Participación Ciudadana, para hacer más efectiva su incidencia política y su proyección social dentro y fuera de Ometepe.

**“La Red ha ganado mucha credibilidad entre la población, por la administración transparente de los recursos y sus propuestas para solucionar asuntos de interés público.”**

Su Director General, Lic. Abraham Paizano, aseguró que la participación ciudadana aumentó en cantidad y calidad:

“Hicimos 19 encuentros comunitarios para consultar el presupuesto de 2008; muchos pobladores asistieron a los Cabildos Municipales; los representantes de comunidades y organizaciones asisten y participan en sesiones del Consejo Municipal y consolidamos los vínculos con instituciones y organizaciones de la sociedad civil.”

**“La ROCO ya tiene reconocimiento local, nacional e internacional.”**

Y continúa: “Además, los gobiernos municipales aceptaron los resultados que obtuvimos con el sondeo de participación ciudadana y gestión pública y la ciudadanía tiene opiniones muy favorables de la incidencia de ROCO en asuntos de organización e interés público, así como de su transparencia y planteamientos propositivos”.

Ledis Hernández, estudiante de la comunidad indígena Urbaite e integrante de AMOJO, afirmó:

“La ROCO nos ha tomado en cuenta, y gracias a su trabajo la mayoría de jóvenes conocemos de gobernabilidad. No discriminan a nadie y nos apoyan, por eso nosotros la apoyamos.

Para mí, lo principal para alcanzar el éxito es su disponibilidad, la atención que nos dedica a cada uno, su voluntad para trabajar en beneficio de las comunidades y de sus habitantes. La ROCO ya tiene reconocimiento local, nacional e internacional”.

El aumento de la capacidad de influir y el reconocimiento a las acciones de la sociedad civil organizada, ha permitido que la gente se valore como personas y como ciudadanos con derechos, y ha beneficiado a la población de las comunidades con la ejecución de proyectos sociales y de producción.

Tengo que destacar que la ejecución de proyectos nos ha demostrado que tenemos capacidad para hacer cosas, para construir, para mejorar nuestras vidas y llevar beneficios a nuestras comunidades, manifestó un dirigente de la comunidad de San Pedro.

### **El reconocimiento al buen actuar**

Sin duda, la ROCO ha ganado espacios de coordinación y vigorizaron sus relaciones con sectores públicos y privados que influyen en el desarrollo de Ometepe, como la Comisión Intermunicipal de Turismo. También, lograron que la ciudadanía participe en el desarrollo de sus territorios, y apoye acciones sociales y de interés comunitario. Por ejemplo, en Moyogalpa coordinan con la Policía y la Comisión Municipal de la Niñez y la Adolescencia, para prevenir delitos y conducta social indebida de niños y adolescentes, mediante charlas en centros escolares sobre drogadicción, delincuencia juvenil, y otros temas relacionados.

**“...lograron que la ciudadanía participe en el desarrollo de sus territorios y apoye acciones sociales y de interés comunitario.”**

## La capacitación como herramienta para mejorar las intervenciones

La ROCO y sus organizaciones acompañaron, asesoraron y dirigieron procesos de concertación y diálogos sobre participación ciudadana, logrando que las Juntas Directivas de sus organizaciones escriban sus planteamientos, pidan información institucional y acerquen a las instituciones y gobiernos locales a discutir y solucionar los problemas que tiene la gente en sus comunidades.

En cada organización capacitan a sus integrantes para que preparen diagnósticos, elaboren propuestas, hagan su trabajo de desarrollo comunal, usen correctamente los fondos y mejoren su funcionamiento. Esto las ha fortalecido, pues ampliaron sus beneficiarios y mejoraron su liderazgo comunitario, asegurando así un proceso de enseñanza y aprendizaje, gestión e incidencia por organización, basada en el interés de cada una.

**“La ROCO y sus organizaciones acompañaron, asesoraron y dirigieron procesos de concertación y diálogos sobre participación ciudadana...”**

Gilberto Cruz, dirigente de la comunidad San Pedro opinó: “Las principales experiencias han sido las capacitaciones, los conocimientos que hemos adquirido y el contacto y comunicación con personas que no conocíamos.”

Se busca también fortalecer las capacidades de las y los técnicos de la red, por medio de su participación en Diplomados de Desarrollo Local.

Entre los 28 proyectos comunitarios desarrollados está el de la Asociación de Mujeres de Ometepe, dirigido a fortalecer las capacidades técnicas, organizativas y de gestión de sus socias. Este trabajo es muy apreciado por la mujeres de Ometepe.

Así lo destacó María Elena Lorío, de la comunidad indígena de Urbaite: “La ROCO me ha permitido vincularme con muchas personas, tener comunicación directa con cada comunidad y aprender a elaborar y ejecutar proyectos que nos ayudan a salir adelante. El cuerpo técnico es solidario con todos nosotros y han sabido proyectar a la red. En lo personal, me gusta porque apoya a los jóvenes. Ahora sé de derechos de las mujeres y de derechos humanos, y he sido capacitada como partera y brigadista de salud. Me siento muy bien. Todas las comunidades somos la red”.

Abraham Paizano considera que la presencia de la red en el territorio y las relaciones de respeto y colaboración que han construido los miembros del equipo técnico y los integrantes de las comunidades que forman parte de la red han sido elementos clave para poder trabajar en forma conjunta por el desarrollo de Ometepe. “La gente ha mejorado su autoestima y valora sus capacidades, pues aprenden, participan como ciudadanos y ejecutan proyectos sociales y de producción que benefician a sus familias y comunidades”.

**El futuro está en el presente: incorporar a las y los jóvenes, conservar el medio ambiente...**

Los jóvenes se mantienen entre las prioridades de la ROCO. La Red promovió encuentros para conocer las problemáticas de muchachos y muchachas que enfrentan pocos avances en sus estudios, trabajos, deportes, y a nivel personal. Con estudiantes del II curso de Pedagogía reflexionaron sobre la calidad educativa en la isla. La ROCO acordó con los Comités Municipales incluir las propuestas de los jóvenes y de las comunidades en el Presupuesto Municipal de 2008.

Meybelin Cruz, de los Jóvenes Ambientalistas, aseguró:

**“La ROCO me ha permitido vincularme con muchas personas, tener comunicación directa con cada comunidad y aprender a elaborar y ejecutar proyectos...”**

**“La ROCO nos ha tomado en cuenta. Antes teníamos temor de participar.”**

“La ROCO nos ha tomado en cuenta. Antes teníamos temor de participar. Ahora sabemos elaborar proyectos y el equipo técnico ha sido nuestro apoyo. En lo personal he ampliado mis relaciones humanas y creo que con su trabajo y el mío he contribuido a la unidad de la isla de Ometepe. Me han gustado mucho las campañas de sensibilización y películas sobre el medio ambiente”.

La ROCO ha capacitado a los jóvenes en incidencia política, municipalismo, gestión y organización comunitaria, conocimientos que les han ayudado a abrir espacios de diálogo con las Alcaldías y coordinarse con las Juntas Directivas de cada organización.

Entre sus muchas actividades están la recolección de firmas para cambiar el manejo de la isla de reserva natural a la de biósfera; discutieron la situación medioambiental de la zona, buscaron nueva categorización para sus áreas protegidas, sugirieron prohibiciones y restricciones medioambientales y conocen y aplican el marco jurídico para tener un ambiente saludable y próspero.

### **Del empoderamiento a la incidencia**

La ROCO fortaleció su liderazgo para promover la movilización social en demanda y uso de los espacios representando a más colectivos. Cumplir este objetivo ha permitido que la gente valore sus propias capacidades para mejorar sus condiciones de vida.

Patricia Guillén, de la comunidad La Flor, está convencida que: “Los líderes comunitarios vamos viendo los resultados de nuestras iniciativas, de nuestras gestiones y sobre todo, de lo que somos capaces de lograr trabajando unidos. Por experiencia sabemos que nadie llegará a solucionarnos los problemas. La práctica ha sido muy buena pues participamos y nos informamos.”

**“La ROCO fortaleció su liderazgo para promover la movilización social en demanda y uso de los espacios representando a más colectivos.”**

Incidir en la formulación e implementación de Planes de Desarrollo Municipal fue posible porque sus dirigentes conocen el peso que tienen sus votos en las elecciones municipales, y lo han sabido utilizar. Acercarse a este objetivo ha permitido que los políticos de Ometepe sepan que sus habitantes tienen nuevos conocimientos para ejercer una mejor participación ciudadana en defensa de sus derechos.

Lidieth Mena, de FETSALUD y Vicepresidenta de la ROCO sostuvo: “La red tiene un gran impacto en lo organizativo. Ha sido un elemento de negociación, un puente entre la población y las alcaldías de Moyogalpa y Altagracia. Además, ha fortalecido a cada una de las organizaciones en la conducción de los proyectos. En lo personal, me ha permitido conocer y relacionarme con más gente”.

### **Dificultades enfrentadas Pequeños escollos en el camino...**

Actualmente la ROCO no cuenta con personería jurídica, si bien sus integrantes tiene el propósito de obtenerla aún se encuentran en una fase de realizar discusiones internas sobre cual es la figura que más se adecúa a la naturaleza de su organización, pues a menudo la realidad de las organizaciones sociales supera lo contemplado en la ley, además, como organización democrática y seria consideran que decisiones de este calibre deben ser tomadas con suficiente fundamentación y con la participación a cabalidad de todos sus integrantes.

Refiriéndose a la falta de personería jurídica de la ROCO, la Dra. Judith Cabrera, del sindicato de FETSALUD, no considera que esta situación haya afectado a la Red: “A pesar de que la ROCO no tiene personería jurídica, ha sido valorada y respetada por su proyección de

**“Incidir en la formulación e implementación de Planes de Desarrollo Municipal fue posible porque sus dirigentes conocen el peso que tienen sus votos...”**

calidad y calidez, y el trato respetuoso que dan a las comunidades de Ometepe, independientemente de su nivel académico o su afiliación política o religiosa. En lo personal, me ha permitido acercarme a mucha gente y conocer cómo piensan”.

**“Para evitar malos entendidos se procura que las decisiones sean por consenso.”**

Algunas de sus organizaciones, con mayores recursos, tratan de que los fondos recibidos sean distribuidos de forma equitativa, sin embargo, la orientación de la Asamblea General está dirigida a favorecer a los más necesitados. Para evitar malos entendidos se procura que las decisiones sean por consenso.

La Junta Directiva y el Equipo Técnico acordaron trabajar para superar sus debilidades y aprovechar más sus fortalezas y oportunidades, en función de su sostenibilidad. Con evidente satisfacción, expresan que no han tenido fracasos.



## V. Conclusiones

**Ahora los alcaldes y directores de oficinas nos toman en cuenta. Ya sabemos el valor que tienen nuestras opiniones...**

Por medio de las acciones del proyecto, la ROCO ha fortalecido su funcionamiento. Sus organizaciones cumplen sus deberes, renuevan sus liderazgos y han adquirido capacidad de gestión y conocimientos del territorio. Logró coordinar acciones con organizaciones de la sociedad civil; mantener relación con las instituciones y animar la comunicación entre los gobiernos locales y ciudadanos.

Ahora la Red está en mejores condiciones para apoyar a otras organizaciones a hacer más efectivos sus procesos de participación. Esta buena práctica entre miembros, comunidades y territorios, ha estimulado a otros sectores u organizaciones a participar y compartir sus objetivos.

La ROCO es altamente apreciada en la isla y sus propuestas metodológicas son bien vistas en cabildos, espacios de diálogo y para dirimir conflictos. La Red tiene un reto en el área urbana pues se ha observado la participación de la población en los espacios que abren los gobiernos locales en dicha área es menor.

Las crisis que continuamente enfrentan las cúpulas políticas nacionales no la han afectado, porque han evitado mezclar la política partidista en su quehacer. Los cambios de los gobiernos municipales no trascienden a una ruptura, al contrario, han crecido en amigos.

**“Logró coordinar acciones con organizaciones de la sociedad civil; mantener relación con las instituciones y animar la comunicación entre los gobiernos locales y ciudadanos.”**

Finalmente, la experiencia desarrollada por la ROCO, es una expresión de los logros que se pueden alcanzar en una comunidad, aunando esfuerzos, recursos y voluntades. Están convencidos que sin unidad no se puede alcanzar desarrollo comunitario y con esa determinación siguen trabajando para mejorar sus condiciones de vida.

Como bien lo expresa el Sr. Adiel Fuentes de CODEMOYO:

“Con las capacitaciones hemos conocido lo que dicen las leyes y para qué nos sirven. Ahora los alcaldes y directores de oficinas nos toman en cuenta. Ya sabemos el valor que tienen nuestras opiniones. Antes ellos decidían por nosotros. Hoy, en los Cabildos y Asambleas decimos cuáles son nuestras necesidades, les solicitamos el apoyo y nos ponemos de acuerdo”.

**“Con las capacitaciones hemos conocido lo que dicen las leyes y para qué nos sirven.”**

## ANEXO 1

# ORGANIZACIONES INTEGRANTES DE LA ROCO

## INTEGRANTES DE LA ROCO

- 1. Asociación de Movimiento de jóvenes de Ometepe (AMOJO).** Tiene influencia en toda la isla. Su trabajo consiste en: establecer la identidad como jóvenes, coordinarse con otras organizaciones para desarrollarse y participar activamente en deportes. Ofrece oportunidad de becas a estudiantes pobres. Tiene 390 socios de 13 comunidades. Hay un total 90 socios agrupados en un Consejo Juvenil interviniendo directamente.
- 2. Asociación Promotora del Museo Ometepe.** Protege el patrimonio isleño, busca eliminar el tráfico ilícito de piezas arqueológicas, dar mantenimiento a la arqueología, cerámica, arte rupestre, recuperado y expuesto en el museo.
- 3. Asociación de Mujeres de Ometepe (AMO).** Promueve la defensa de los derechos de las mujeres y su organización y participación en los espacios de toma de decisiones. Tiene 57 socias, distribuidas en 5 comunidades de Moyogalpa.
- 4. Asociación Puesta del Sol:** Promueven el Turismo Comunitario.
- 5. Comité Comunal de Balgüe:** Trabaja por el mejoramiento y bienestar de la comunidad. Velan por el desarrollo de la comunidad, que tiene 1,100 habitantes.
- 6. Comité de Deporte y Cultura de Moyogalpa:** Promocionan cultura y deportes.

- 7. Comité de Desarrollo Comarcal La Flor:** Analizan necesidades urgentes de la población, trabajan con el gobierno local. La comunidad tiene 1,135 habitantes.
- 8. Comité Comunal San Miguel:** Realiza asambleas con la comunidad para identificar los problemas que los aquejan. Atiende a un total de 500 habitantes.
- 9. Comité de Desarrollo Comarcal San Pedro:** Analizan necesidades urgentes de la población, trabajan con el gobierno local.
- 10. Comunidad Indígena Urbaite-Las Pilas (CIULP):** Participan las comunidades de Urbaite, Las Pilas, Tilgüe, Sintiope, San Fernando, Santa Teresa y Los Ramos. Promueven el rescate, identidad y conservación del patrimonio natural y cultural, y buscan cómo hacer prevalecer sus derechos indígenas. Integra a 900 familias y un total de 5,111 habitantes.
- 11. Doctores Naturistas Internacionales (NDI):** Grupo de Médicos Voluntarios Internacionales que atienden los centros de Salud en la Isla de Ometepe con una alternativa naturista para curar las enfermedades comunes, al mismo tiempo brindan asesoría a las comunidades y sus líderes capacitándoles en la Preparación de medicamentos a base de productos de la naturaleza, su aplicación y función.
- 12. Federación de Béisbol de Altagracia:** Suma 22 clubes deportivos en Altagracia. Organiza torneos municipales, infantiles y juveniles, gestionan apoyo al deporte.

- 13. Federación de Trabajadores de la Salud (FETSALUD).** Sindicato nacional que promueve deberes y defiende derechos de los trabajadores, a través del convenio colectivo, código laboral y reglamento disciplinario. Aglutina 54 trabajadores.
- 14. Fundación entre Volcanes:** Promueve el desarrollo local y el uso racional o la conservación o la sostenibilidad del medio ambiente, salud sexual y reproductiva y la no Violencia Intrafamiliar. Trabaja con jóvenes campesinas y pequeños productores. Su trabajo impacta en 18 comunidades.
- 15. Gobierno Estudiantil de Moyogalpa.** Su objetivo es mejorar la disciplina de los alumnos, mediante círculos de estudios e intercambios deportivos. Aglutina a 360 estudiantes.
- 16. Jóvenes Emprendedores de Ometepe:** Promocionan la cultura, los deportes y la conservación del medio ambiente. Aglutina 18 jóvenes y en sus actividades masivas a 160 jóvenes del territorio urbano del municipio.

