



**FONDO DE APOYO A LA SOCIEDAD CIVIL PARA LA  
GOBERNABILIDAD DEMOCRÁTICA EN NICARAGUA**

**(FGD)**

**CONVOCATORIA A ORGANIZACIONES CIVILES SOCIAS DEL FONDO**

**PARA PARTICIPAR EN LAS ACTIVIDADES DE DESARROLLO DE CAPACIDADES Y  
GESTIÓN DE CONOCIMIENTOS DEL AÑO 2012**

## Presentación

El Fondo Común de Apoyo a la Sociedad Civil para la Gobernabilidad Democrática en Nicaragua (FGD) con apoyo de la Agencia de Cooperación Alemana en Nicaragua (GIZ), invita a las organizaciones socias del Fondo a participar en uno o varios paquetes de asesoría técnica incluidos en su oferta para el año 2012.

Estas propuestas de asesoría contribuyen al logro del propósito fundamental del FGD que consiste en el fortalecimiento de las capacidades gerenciales, políticas y técnicas de las OSC socias, aportando de esta forma, a una mejor gobernabilidad democrática en Nicaragua.

Las propuestas de asesoría técnica están dirigidas a temáticas relacionadas con cuatro áreas de gestión de las OSC, que resultan altamente pertinentes al momento estratégico por el que atraviesan pero también, a las tendencias en el contexto en que se desenvolverán en los próximos años. Estas áreas son las siguientes:

1. Reorientación estratégica y cambio organizacional.
2. Facilitación de procesos de Gestión de Conocimientos aplicando metodologías de Open Space
3. Innovación de instrumentos de incidencia ciudadana
4. Diversificación de fuentes de financiamiento. Estrategias de Fundraising.

Para cada temática se ha formulado un paquete de asesoría independiente de forma que las OSC puedan participar en uno o varios paquetes según sus necesidades, capacidades o preferencias.

En el siguiente apartado se presenta una descripción básica de cada paquete de asesoría técnica.

Las OSC interesadas en uno o varios de los paquetes de asesoría descritos, debe enviar una carta de expresión de interés a la Unidad Ejecutora del FGD, señalando los paquetes de asesoría de su interés. La fecha límite para enviar esta carta de interés es el día 6 de enero de 2012. Serán recibidas en la siguiente dirección electrónica: [fondogobernabilidad@ibisca.org](mailto:fondogobernabilidad@ibisca.org)

A vuelta de correo, recibirá una descripción más detallada de cada paquete de asesoría así como las instrucciones para inscripción de participantes y demás información organizativa.

## 1. Reorientación Estratégica y Cambio Organizacional

### ¿A quiénes está dirigido?

En este paquete de asesoría participarán 12 organizaciones civiles seleccionadas. Pueden postularse organizaciones que actualmente ejecutan o en el pasado ejecutaron proyectos financiados por el Fondo Común.

Este paquete de asesoría está diseñado para organizaciones que se encuentran al inicio de procesos de reorientación estratégica o bien en la etapa de implementación de cambios organizacionales sustanciales. La dirección de estas organizaciones ya ha tomado la decisión de iniciar estos procesos y está comprometida con su ejecución.

### Descripción

Inicialmente un grupo de tres funcionarios de la organización, uno del nivel directivo, uno de nivel gerencial y uno del nivel técnico sustantivo, participarán en un seminario de entrenamiento conducido por la GIZ, en el uso del modelo de cambio organizacional con enfoque Gestalt. Este seminario tendrá una duración de 8 días. Posteriormente, este grupo conformará el equipo promotor de cambio en su organización y conducirá, con la asistencia de un experto externo de GIZ, la aplicación del proceso de cambio.

El personal directivo y el personal técnico de la organización participará a lo largo del proceso de asesoría en una serie de encuentros puntuales, moderados por el equipo promotor de su organización más un experto GIZ externo. En cada uno de estos encuentros, la organización configurará su nueva orientación estratégica y adoptará las decisiones y medidas relevantes para el proceso de cambio. La asesoría técnica GIZ estará disponible para las organizaciones participantes durante 8 meses, después del seminario. En promedio se estima una cantidad mínima de tres días/asesor por cada mes hasta un máximo de 6 días/asesor por mes.

La cooperación alemana financiará el 100% de los costos asociados a la participación de tres funcionarios de cada organización en el seminario así como el 100% de los costos de la asesoría técnica in situ a cada organización.

### Fechas clave

- 6 de enero 2012. Fecha tope para recibir cartas de interés de OSC.
- 11 de enero. Fecha tope para recibir cartas de compromiso de la Junta Directiva de OSC postulante.
- 13 de enero 2012. GIZ enviará carta a cada OSC con la aceptación o desistimiento de la postulación de cada organización.
- 20 enero. Recepción de fichas de inscripción de participantes
- 6 al 15 de febrero 2012. Seminario de entrenamiento de equipos promotores, en el uso del modelo de cambio organizacional con enfoque Gestalt.
- 1 marzo al 30 de octubre 2012. Asesoría in situ a organizaciones participantes.

### **Requisitos para la admisión**

1. La OSC postulante ejecuta o ha ejecutado proyectos financiados por el Fondo.
2. La Junta Directiva de la OSC manifiesta por escrito su decisión y compromiso de aprovechar el paquete de asesoría. Esto implica la decisión de disponer del tiempo requerido para el desempeño del trabajo del equipo promotor, la organización y ejecución óptima de los encuentros del personal y la aportación de recursos organizacionales y financieros propios para la implementación de los procesos de cambio.
3. Los y las participantes postulados para participar en el seminario y en la integración de los equipos promotores, reúnen los criterios mínimos de selección.

## 2. Facilitación de procesos de Gestión de Conocimientos aplicando metodologías de Open Space

### ¿A quiénes está dirigido?

A todas las Organizaciones Civiles que al iniciar el programa en enero están ejecutando proyectos financiados por el Fondo. Estas organizaciones están interesadas en fortalecer sus capacidades técnicas de interacción, moderación y facilitación de eventos de intercambio de experiencias y conocimientos. Las personas que participan en el paquete de asesoría son profesionales de la organización que están a cargo de facilitar procesos participativos dentro y fuera de su organización.

### Descripción

El objetivo de este paquete de asesoría es, contar con un grupo de moderadores provenientes de las organizaciones socias del FGD, que facilitan procesos de gestión de conocimiento utilizando la metodología de Open Space. El grupo de un total de 15 facilitadores, estará en cargo de organizar, facilitar y documentar encuentros de construcción de conocimiento en el contexto del FGD durante el año 2012, siendo acompañado por una experta en la metodología Open Space.

Después de una capacitación de una semana sobre conceptos y metodologías de base (técnicas de presentación y moderación, conceptos de Gestión de Conocimiento, método de Open Space,)), en cinco eventos que se realizarán en el transcurso del año 2012, se trabajarán temas de interés común de las OSC. Esto con la finalidad de intercambiar experiencias, actualizar métodos de trabajo y debatir diferentes puntos de vista. En estos eventos el grupo facilitador aplica y perfecciona las técnicas de moderación aprendidas en la capacitación teórica. Los resultados de cada encuentro serán documentados en un “cuaderno temático” accesible a todas las organizaciones socias del FGD. Al fin del año la experiencia de trabajo será sistematizada por una experta.

### Fechas Clave

- 6 de enero 2012 se recibirán cartas de expresión de interés
- 13 de enero comunicación sobre las y los candidatas/os seleccionadas/os para la capacitación
- 23 al 27 de enero capacitación de los facilitadores

### Requisitos para la admisión

- OSC con proyectos activos financiados por el Fondo
- Las y los candidatas/as tienen contratos permanentes en la OSC solicitante
- Las y los candidatas/as son profesionales dedicados mayoritariamente al trabajo directo de promoción de grupos comunitarios u organizaciones de base.
- Las y los candidatas/as participan en todo el curso teórico entre 23 y el 27 de enero 2012.
- Las y los candidatas/as están dispuestos/as y disponibles a realizar por lo menos 2 eventos de Open Space durante el año

### 3. Innovación de instrumentos de incidencia ciudadana

#### ¿A quiénes está dirigido?

A todas las Organizaciones Civiles que ejecutan o han ejecutado proyectos financiados por el Fondo. Estas organizaciones están interesadas en fortalecer sus instrumentos de incidencia ciudadana a través de la innovación. Una de las actividades sustantivas de la organización participante es la promoción de la participación ciudadana en la defensa de sus derechos o en el debate sobre decisiones públicas. Las personas que participan en el paquete de asesoría son profesionales dedicados a la activación de capacidades en grupos comunitarios o sectoriales para que estos identifiquen sus demandas y promuevan sus derechos en forma cívica.

#### Descripción

El objetivo de este paquete de asesoría es que cada organización participante formule y aplique al menos un proyecto de innovación en uno de sus instrumentos de incidencia ciudadana.

Uno y hasta dos personas de cada organización civil participará en un seminario sobre técnicas de innovación de servicios con una duración de 4 días. En este seminario además de conocer técnicas para someter a procesos creativos y de innovación a servicios que actualmente ofrece su organización, los y las participantes conocerán un set de instrumentos de incidencia ciudadana seleccionados de entre varias experiencias al nivel mundial, por su carácter innovador, pero también por su aplicabilidad en el contexto nicaragüense.

Se espera que cada organización participante diseñe al menos un proyecto de innovación y logre ejecutarlo en los siguientes 6 meses después del seminario. La cooperación alemana financiará el 100% de los costos de participación de una hasta dos personas de cada organización. Además se ofrecerá un máximo de 3 días/asesor GIZ para la ejecución de los procesos de innovación en cada una de las organizaciones civiles. Al final del año 2012, se promoverá la entrega de un premio al proyecto más innovador, en el contexto de la feria de conocimientos del Fondo Común.

#### Fechas Clave

- 6 de enero 2012 se recibirán cartas de expresión de interés
- Hasta 30 de enero 2012 se recibirán postulaciones de participantes al seminario
- 19 al 22 de marzo 2012. Seminario de entrenamiento en técnicas de innovación de instrumentos de incidencia ciudadana.

#### Requisitos para la admisión

- OSC con proyectos activos financiados por el Fondo
- Los y las participantes deben tener contratos permanentes de la OSC solicitante
- Los y las participantes son profesionales dedicados mayoritariamente al trabajo directo de promoción de grupos comunitarios u organizaciones de base.

#### **4. Seminario de capacitación para la diversificación de fuentes de financiamiento. Estrategias de Fundraising.**

##### **¿A quiénes está dirigido?**

Organizaciones que ejecutan o han ejecutado proyectos financiados por el Fondo. Participa personal directivo o del nivel gerencial de la OSC. Se admitirán hasta dos participantes por OSC.

##### **Descripción**

Consiste en un seminario en el que se ofrecerán presentaciones de expertos sobre las diversas opciones y oportunidades de diversificación de fuentes de recursos financieros para las OSC. En particular se pondrá a disposición de los y las participantes, información relevante para la implementación de estrategias de fundraising.

La cooperación alemana financiará el 100% de los costos de participación de hasta dos participantes por cada OSC.

##### **Fechas clave**

- 6 de enero 2012 se recibirán cartas de expresión de interés.
- 4 de junio 2012 se recibirán inscripciones de participantes
- 11 al 15 de julio 2012. Seminario Diversificación de fuentes de recursos financieros. Estrategias de fundraising.

##### **Requisitos de admisión**

- Personal directivo o de nivel gerencial de las OSC
- OSC participantes deben estar ejecutando o haber ejecutado un proyecto financiado por el Fondo.